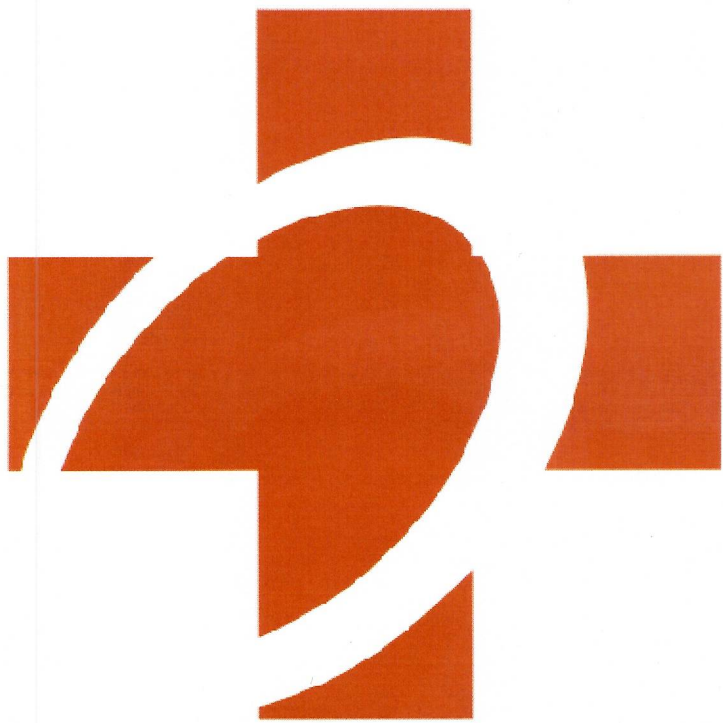




INFORMACJA NA TEMAT UDZIELONYCH
ŚWIADCZEŃ MEDYCZNYCH I SYTUACJI
FINANSOWEJ W I-III kw. 2025r.

Olawa, październik 2025

Lek. med. Andrzej Dronsejko
Dyrektor Zespołu Opieki Zdrowotnej w Olawie

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Olawie
Lek. Andrzej Dronsejko

Wstęp

W roku 2025 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Oławie udziela świadczeń medycznych w następujących rodzajach:

1. Podstawowa opieka zdrowotna (POZ)
2. Nocna i świąteczna opieka zdrowotna (NIŚOZ)
3. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna (AOS)
4. Ambulatoryjna specjalistyczna diagnostyka kosztochłonna (ASDK)
5. Leczenie szpitalne (LSZ) w ramach Podstawowego Zabezpieczenia Szpitalnego (PSZ) oraz osobnej umowy pozasieciowej (LAR)
6. Rehabilitacja ambulatoryjna (REH)
7. Świadczenia psychiatryczne ambulatoryjne dla dorosłych (PSY)
8. Profilaktyczne programy zdrowotne (PRO)
9. Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (ŚPIO – ZOL)
10. Opieka paliatywna i hospicyjna (OPIH – HOSPICIUM)

Największa część działalności ZOZ w Oławie finansowana jest w ramach ryczałtu PSZ. Szpital w Oławie zakwalifikowany jest do szpitali I stopnia PSZ.

1. Oddział chirurgii ogólnej z
 - a. z dodatkowym profilem chirurgii naczyniowej
 - b. z dodatkowym profilem ortopedii i traumatologii
2. Oddział ginekologiczno-położniczy
3. Oddział chorób wewnętrznych
4. Oddział anestezjologii i intensywnej terapii

W ramach odrębnych ryczałtów finansowane są zakresy leczenia w:

1. Szpitalnym Oddziale Ratunkowym
2. Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej

Zakresem nielimitowanym świadczeń objęte były świadczenia:

1. Porodów oraz opieki nad noworodkiem
2. Oddział dziecięcy
3. Diagnostyki i leczenia onkologicznego poza pakietem onkologicznym w wybranych zakresach świadczeń.
4. Programów lekowych
5. Badań mammografii w ramach programu badań profilaktyki
6. 14 poradni specjalistycznych (Neurologiczna, Onkologiczna, Dermatologiczna, Gruźlicy i chorób płuc, Ortopedyczna, Urologiczna, Kardiologiczna, Ginekologiczna,

Chirurgii ogólnej, Chirurgii naczyniowej, Gastroenterologiczna) W mijającym roku ZOZ w Oławie realizował świadczenia ambulatoryjnej specjalistycznej diagnostyki kosztochłonnej, które również są nielimitowane:

1. Badania endoskopii
2. Badania tomografii komputerowej

Część działalności ZOZ w Oławie funkcjonuje w ramach umów, w których określono limit finansowania świadczeń, są to:

1. Oddział laryngologiczny
2. Oddział okulistyczny jednodniowy
3. Poradnie laryngologii i okulistyki
4. Poradnia zdrowia psychicznego
5. Fizjoterapia ambulatoryjna
6. Zakład opiekuńczo-leczniczy
7. Hospicjum

W przedstawionych poniżej informacjach zamieszczono dane z I-III kw. 2025 roku oraz dla porównania w nawiasie dane za tożsamy okres z roku 2024. Np. (23610) 23610

(I-IX 2024 rok) I-IX 2025 rok

Podstawowa Opieka Zdrowotna (POZ)

W ramach podstawowej opieki zdrowotnej ZOZ w Oławie w 2025 roku udzielał świadczeń medycznych przez lekarzy, pielęgniarki oraz położną POZ. Uruchomiona została Program Moje Zdrowie czyli bilansu zdrowia dla dorosłych, gdzie przeprowadzana jest profilaktyka dla osób dorosłych. Kontynuowane jest udzielanie świadczeń lekarza rodzinnego w ramach tzw. opieki koordynowanej.

Przychodnia lekarza rodzinnego zlokalizowana jest w budynku przychodni. Posiada cztery gabinety lekarskie i gabinet zabiegowy.

We wrześniu 2025 r. w POZ w Zespole Opieki Zdrowotnej w Oławie aktywnych deklaracji było (4847) 5111 osób. Od roku Przychodnia POZ stara się zwiększać liczbę zadeklarowanych pacjentów, co jest możliwe w związku z zatrudnianiem dodatkowych lekarzy rezydentów.

Przychodnia lekarza rodzinnego czynna jest we wszystkie dni robocze w godzinach od 8.00 do 18.00 zgodnie z wymogami NFZ. Opiekę lekarską w przychodni zapewniało czterech lekarzy specjalistów - medycyny rodzinnej, chorób dziecięcych i chorób wewnętrznych.

W okresie I-III kw. 2025 w przychodni POZ udzielono (17313) 20323 porad co stanowi wzrost o 17% względem 2024r.

ZOZ w Oławie w ciągu 2025r. uzyskał z tytułu udzielania świadczeń medycznych w ramach POZ środki w wysokości 1.762.273,28 zł za deklaracje, 159.486,25 zł z innych świadczeń finansowanych odrębnie (wizyty edukacji przedporodowej położnej POZ, świadczenia dot. koordynacji oraz diagnostyki z budżetu powierzonego oraz Programu Moje Zdrowie).

Nocna i świąteczna opieka zdrowotna (NIŚOZ)

Gabinet czynny jest w dni robocze w godzinach od 18.00 do 8.00 oraz w weekendy oraz święta całodobowo.

W 2025 roku w gabinecie NIŚOZ udzielono (8754) 10883 porad lekarskich.

Finansowanie w ramach kontraktu z NFZ w roku I-III kw. 2025 wyniosło (2.150.065,74 zł) 2.363.494,68

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS)

W ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej ZOZ w Oławie w 2025 roku prowadził (17) 17 poradni specjalistycznych w następujących specjalnościach:

- | | |
|------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Neurologia | 11. Chirurgia ogólna |
| 2. Okulistyka | 12. Chirurgia naczyniowa |
| 3. Onkologia | 13. Laryngologia |
| 4. Zdrowia psychicznego | 14. Gastroenterologia |
| 5. Dermatologia | 15. Medycyna pracy |
| 6. Leczenie gruźlicy i chorób płuc | 16. Anestezjologia |
| 7. Ortopedia | 17. Okulistyczna-przyoddziałowa |
| 8. Urologia | |
| 9. Kardiologia | |
| 10. Ginekologia | |

Wszystkie poradnie z wyjątkiem poradni medycyny pracy działały i finansowane były w ramach kontraktu z NFZ.

Poradnie specjalistyczne w okresie I-III kw. 2025 roku udzieliły (40824) 37812 porad. Liczbę porad w poszczególnych poradniach przedstawia poniższa tabela.

Poradnia	2024		2025		% r/r	% r/r [zł]
	Liczba świadczeń	Wartość [zł]	Liczba świadczeń	Wartość [zł]		
Neurologiczna	2097	304 970,96 zł	1851	280 410,44 zł	88,27%	91,95%
Okulistyczna	2463	373 135,30 zł	1994	307 561,33 zł	80,96%	82,43%
Onkologiczna	1134	182 185,00 zł	973	177 472,43 zł	85,80%	97,41%
Zdrowia psychicznego	2087	242 528,37 zł	1882	254 563,13 zł	90,18%	104,96%
Dermatologiczna	2878	400 454,90 zł	1704	250 894,36 zł	59,21%	62,65%
Gruźlicy i chorób płuc	995	186 561,35 zł	1095	282 487,58 zł	110,05%	151,42%
Ortopedyczna	6181	1 091 643,84 zł	5798	1 198 705,51 zł	93,80%	109,81%
Urologiczna	1787	317 035,00 zł	1688	330 982,18 zł	94,46%	104,40%
Kardiologiczna	3194	766 229,75 zł	3017	755 187,35 zł	94,46%	98,56%
Ginekologiczna	1875	357 918,44 zł	1877	383 379,91 zł	100,11%	107,11%
Chirurgii ogólnej	8692	1 135 715,69 zł	8612	1 209 269,25 zł	99,08%	106,48%
Chirurgii naczyniowej	900	117 087,44 zł	984	159 334,58 zł	109,33%	136,08%
Laryngologiczna	3333	597 672,98 zł	3279	617 443,84 zł	98,38%	103,31%
Gastroenterologii	1153	131 002,83 zł	960	111 914,51 zł	83,26%	85,43%
Anestezjologiczna	1049		1119		106,67%	
Okulistyczna-przyoddziałowa	1006		979		97,32%	

Wartość świadczeń medycznych udzielonych przez wszystkie poradnie specjalistyczne w roku 2025 wyniosła (6.204.141,85 zł) 6.319.606,40.

Ambulatoryjna Specjalistyczna Diagnostyka Kosztochłonna (ASDK) w okresie I-III kw. 2025

W ramach tego rodzaju świadczeń ZOZ Oława realizuje 2 zakresy świadczeń:

1. Świadczenia endoskopowe – kolonoskopii i gastrokopii, wykonano świadczeń na kwotę (1.145.230,93 zł) 1.414.275,05
2. Świadczenia tomografii komputerowej zostały wykonane na kwotę (509.613,24 zł) 364.948,49

Leczenie szpitalne (LSZ) w ramach Podstawowego Zabezpieczenia Szpitalnego (PSZ) oraz osobnej umowy pozasieciowej (LAR, OKU)

To podstawowa działalność ZOZ w Oławie. W 2018 roku szpital w Oławie prowadził następujące oddziały szpitalne:

- | | |
|---|---------------|
| 1. Oddział wewnętrzny | (30) 30 łóżek |
| 2. Oddział dziecięcy | (17) 17 łóżek |
| 3. Oddział ginekologiczno-położniczy | (30) 30 łóżek |
| 4. Oddział noworodkowy | (20) 20 łóżek |
| 5. Oddział chirurgii ogólnej | (42) 42 łóżek |
| 6. Oddział laryngologiczny | (20) 20 łóżek |
| 7. Szpitalny oddział ratunkowy | (6) 6 łóżek |
| 8. Oddział anestezjologii i intensywnej terapii | (6) 6 łóżek |
| 9. Oddział okulistyki – jednodniowy | 4 miejsca |

Oddziały szpitalne wraz z oddziałem ratunkowym w 2025 roku udzieliły (22 915) 24199 świadczeń.

Poniższa tabela przedstawia liczbę udzielonych świadczeń na poszczególnych oddziałach w roku 2024.

Oddział wewnętrzny*	(914)	1096
Oddział dziecięcy*	(779)	809
Oddział ginekologiczno – położniczy*	(1616)	1497
Oddział noworodkowy*	(555)	467
Oddział chirurgii ogólnej*	(1399)	1618
Oddział chirurgii naczyniowej*	(352)	358
Oddział ortopedyczno urazowy*	(676)	734
Oddział laryngologiczny***	(1124)	1035
Szpitalny oddział ratunkowy**	(12518)	14375
OAIT***	(126)	114
RAZEM:	(20623)	22658
Oddział okulistyki jednodniowy	(564)	555

Wartość świadczeń medycznych wykonanych w okresie I-III kw. (nie jest tożsame z uzyskanym finansowaniem) przez wszystkie oddziały szpitalne w roku 2025 wyniosła:

Wykonanie w ramach PSZ (ryczałt sieci szpitali oraz zakresy finansowane odrębnie)	(44.805.634,73 zł)	54.017.756,11 zł
Finansowane w ramach PSZ (SOR)	(8.748.886,00 zł)	9.854.416,00 zł
Wykonanie w ramach osobnej umowy LSZ	(3.790.427,38 zł)	3.708.991,78 zł Oddział laryngologiczny
	(1.845.665,21 zł)	1.808.706,78 zł Oddział okulistyki jednodniowy



Fizjoterapia ambulatoryjna (REH)

W zakresie fizjoterapii ambulatoryjnej w roku 2025 większość świadczeń wykonywana była w ramach umowy z NFZ i finansowana była ze środków ubezpieczenia zdrowotnego.

W roku 2025 wykonano w zakresie fizjoterapii w ramach (2823) 2740 świadczeń (cykli leczenia oraz porad fizjoterapeutycznych).

W ramach kontraktu z NFZ wykonano świadczeń medycznych na kwotę (905.468,49 zł) 948.400,42

Świadczenia psychiatryczne ambulatoryjne dla dorosłych (PSY)

W zakresie leczenia psychiatrycznego w poradni wykonano (2087) 1882 świadczeń (porady lekarskie, porady psychologiczne, wizyty psychoterapeutyczne), wartość wykonanych świadczeń wyniosła (242.528,37 zł) 254.563,13

Profilaktyczne programy zdrowotne (PRO)

W zakresie profilaktyki w roku 2025 Zespół Opieki Zdrowotnej w Oławie wykonywał badania mammograficzne. W sumie wykonano (872) 1025 badań mammograficznych na kwotę (118.046,01 zł) 147.200,29 zł sfinansowaną z funduszy NFZ.

Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (ŚPIO – ZOL)

W roku 2025 w ZOL udzielono świadczeń medycznych (31) 32 pacjentom, których wartość wyniosła (1.621.598,36 zł) 1.822.415,68.

Opieka paliatywna i hospicyjna (OPIH – HOSPICJUM)

W roku 2024 i 2025 NFZ finansował pobyt dla 14-15 pacjentów na hospicjum.

W ciągu roku udzielono (59) 75 świadczeń, których wartość wyniosła (2.685.594,93 zł) 2.946.423,87

Sytuacja finansowa na 30.09.2025

Poniżej prezentowane są wybrane wielkości finansowe na 30-09-2025 roku w odniesieniu roku 2024

Struktura przychodów

Lp.	Rodzaj przychodu	30.09.2024	30.09.2025	zmiany %
1	2	5	6	7
1.	Narodowy Fundusz Zdrowia	77 750 599 zł	83 728 120 zł	107,7%
2.	Sprzedaż usług medycznych	1 890 080 zł	1 815 771 zł	96,1%
3.	Inne przychody	241 687 zł	235 960 zł	97,6%
4.	Dopłaty do rezydentur i staży lek.	2 969 121 zł	3 133 179 zł	105,5%
	Razem przychody ze sprzedaży	82 851 487 zł	88 913 030 zł	107,3%
5.	Pozostałe przychody operacyjne	2 645 775 zł	4 221 487 zł	159,6%
6.	Przychody finansowe	17 439 zł	11 286 zł	64,7%
	SUMA PRZYCHODÓW	85 514 701 zł	93 145 803 zł	108,9%

Za trzy kwartały 2025r. szpital wygenerował przychody o 8,9% wyższe niż za ten sam okres roku ubiegłego. Najwyższy wzrost odnotowano w pozycji pozostałych przychodów operacyjnych tj. o 59,6%, które odnoszą się do kosztów amortyzacji poniesionej dla środków trwałych zakupionych z dofinansowaniem ze środków zewnętrznych. Przychody Narodowego Funduszu Zdrowia wzrosły o 7,7%. W analogicznym okresie roku ubiegłego wzrost przychodów NFZ w roku 2024 był wyższy od przychodów za trzy kwartały roku 2023 o ok. 17%.

Struktura kosztów

Lp.	Rodzaj kosztu	30.09.2024	30.09.2025	zmiany %
1	2	3	4	5
1.	Amortyzacja	2 330 888 zł	3 411 342 zł	146,35%
2.	Zużycie materiałów i energii	12 445 481 zł	12 793 957 zł	102,80%
3.	Usługi obce	20 627 274 zł	22 930 163 zł	111,16%
4.	Podatki i opłaty	155 052 zł	230 950 zł	148,95%
5.	Wynagrodzenia	40 657 759 zł	46 472 809 zł	114,30%
6.	Składki na rzecz ZUS i inne świadczenia na rzecz pracowników	8 218 031 zł	8 861 285 zł	107,83%
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	229 895 zł	209 084 zł	90,95%
	Razem koszty działalności operac.	84 664 378 zł	94 909 590 zł	112,10%
8.	Pozostałe koszty operacyjne	836 913 zł	243 471 zł	29,09%
9.	Koszty finansowe	513 201 zł	384 600 zł	74,94%
	SUMA KOSZTÓW	86 014 492 zł	95 537 661 zł	111,07%

Za trzy kwartały 2025r. największy wzrost kosztów odnotowano w pozycji amortyzacji 46,35%, co wynika z zakupów w roku 2024 nowych środków trwałych i licencji ze środków dotacyjnych (Fundusz Medyczny), a amortyzowanych od 01.01.2025r. Wyższe wynagrodzenia o 14,30% związane są z realizacją podwyżek ustawowych, wzrostem pochodnych od wynagrodzeń (wysługi za lata pracy i dodatków za dyżury), wzrostem kosztów nadgodzin (powrót do dwumiesięcznego okresu rozliczeniowego - w roku 2024 za zgodą związków zawodowych obowiązywał trzymiesięczny okres rozliczeniowy), oraz wyższą wartością wypłaconych nagród jubileuszowych. Wzrost w pozycji podatków i opłat związany jest ze zmianą księgowania opłaty za odpady komunalne przeniesionych z kosztów zużycia materiałów i energii. Pozostałe koszty wzrosły proporcjonalnie do realizowanej działalności i skutków inflacyjnych.

Wynik finansowy na działalności operacyjnej

I-IX 2024 działalność operacyjna			I-IX 2025 działalność operacyjna		
Koszty operacyjne	Przychody operacyjne	Wynik finansowy netto (kol.3-2)	Koszty operacyjne	Przychody operacyjne	Wynik finansowy netto (kol.6-5)
2	3	4	5	6	7
84 664 378 zł	82 851 487 zł	-1 812 891 zł	94 909 590 zł	88 913 030 zł	- 5 996 561 zł

Wynik finansowy na działalności ogółem

I-IX 2024 działalność ogółem			I-IX 2025 działalność ogółem		
Koszty ogółem	Przychody ogółem	Wynik finansowy netto (kol.3-2-CIT)	Koszty ogółem	Przychody ogółem	Wynik finansowy netto (kol.6-5-CIT)
2	3	4	5	6	7
86 014 493 zł	85 514 702 zł	-499 791 zł	95 537 853 zł	93 145 994 zł	- 2 391 859 zł

Wynik finansowy na działalności operacyjnej szpitala na 30.09.2025r. wynosi -5,99 mln zł. Strata jest o 4,18 mln zł wyższa niż we wrześniu 2024r. gdy osiągnęła -1,81 mln zł. Na wysokość straty na działalności operacyjnej roku bieżącego częściowo wpływa wyższy poziom amortyzacji związany z przeprowadzonymi inwestycjami w środki trwałe w roku 2024 i 2025 (wzrost kosztu o ponad 46%). Tym samym koszty działalności operacyjnej w roku 2025 wzrosły o 12,10%, podczas gdy wzrost przychodów ze sprzedaży wyniósł jedynie 7,32% w odniesieniu do okresu I-IX 2024 roku. Na wysoką stratę wpływ ma również brak rozliczenia ponadlimitów na świadczeniach Nielimitowanych za II kwartał 2025 w łącznej kwocie ok. 650 tys. zł. (nierozliczone z NFZ nadlimity za II oraz III kwartał wynoszą łącznie 1 mln 74 tys. zł.). Nie bez znaczenia jest fakt, że w zakresie działalności finansowanej ryczałtem PSZ odnotowano wykonanie na poziomie 107,82% przyznanego przez NFZ ryczałtu na rok 2025, co ma odzwierciedlenie w poniesionych kosztach działalności.

Wynik finansowy netto również uległ pogorszeniu w odniesieniu do roku poprzedniego i na koniec września 2025r, wyniósł -2,39 mln zł. podczas gdy na w roku 2024 roku strata wynosiła niespełna 500 tys.

zł. Wynik ubiegłoroczny obejmował dodatk. przychody rozliczenia wynagrodzeń z tyt. rezydentur w kwocie 800 tys.zł. co częściowo miało wpływ na lepszy wynik finansowy. Obecnie koszty ogółem za 9 m-cy roku wzrosły o 11,07%, przy wzroście przychodów na poziomie niecałych 9%.

Zobowiązania na 30.09.2025r.

Tytuł zobowiązania	Wartość ogólna w zł.	Wymagalne w zł.
Zobowiązania :	25 594 339 zł	749 250 zł
krótkoterminowe	23 015 240 zł	
długoterminowe (ZUS)	2 579 099 zł	
w tym:		
kredyty, pożyczki:	6 179 124 zł	
BGK (kredyt w rachunku bieżącym)	5 209 177 zł	
BFF Medfinance (pożyczka odnawialna)	969 947 zł	
dostawcy towarów i usług	6 291 990 zł	749 250 zł
publiczno-prawne:	8 170 969 zł	
krótkoterminowe	5 591 870 zł	
długoterminowe (ZUS)	2 579 099 zł	
wobec pracowników :	4 952 256 zł	
wynagrodzenie	3 892 169 zł	
ZFŚS	1 060 087 zł	
Rezerwy krótkoterminowe	560 875 zł	

Zobowiązania wymagalne na koniec września 2025r. osiągnęły wysokość 749 tys. zł. Zobowiązania te dotyczą płatności od dostawców towarów i usług i są regulowane wg chronologii powstania, celem zapewnienia ciągłości dostaw. Na wzrost zobowiązań wymagalnych w stosunku do wygenerowanych w IX/2024 (128 tys. zł.) poza stratą z prowadzonej działalności zasadniczy wpływ ma zmniejszenie finansowania zewnętrznego o 500 tys.zł. w odniesieniu do roku 2024.

Należności na 30.09.2025r.

Tytuł należności	Wartość ogólna w zł.	Wymagalne w zł.
Należności ogółem :	10 413 162,00 zł	174 436,00 zł
należności	10 282 057,00 zł	
gotówka i depozyty	131 105,00 zł	
w tym:		
NFZ	9 554 237,00 zł	
Odbiorcy towarów i usług	579 535,00 zł	174 436,00 zł
PFRON	34 566,00 zł	
Inne należności (np. pożyczki mieszkaniowe, zapomogi zwrotne itp..)	113 719,00 zł	
Gotówka i depozyty	131 105,00 zł	
Zapasy	679 992,00 zł	

Należności wymagalne, to głównie należności pochodzące od leczonych pacjentów, nie uprawnionych do bezpłatnych świadczeń medycznych, bardzo trudne do windykacji oraz pochodzące od zakładów pracy współpracujących z ZOZ (pakiety medyczne, medycyna pracy). Wymienione należności są trudne do odzyskania bezpośrednio przez ZOZ (zwłaszcza od nieubezpieczonych osób fizycznych) pomimo ponagleń i licznych wezwań do zapłaty. W związku z tym, sprawy skierowano na drogę postępowania sądowego. Otrzymano sądowe nakazy zapłaty i skierowano je do egzekucji komorniczej, które często są również nieskuteczne w stosunku do osób fizycznych. Aktualizacja należności na koniec września 2025r. wynosi 82 790,48zł.

Ocena wskaźników płynności.

Wskaźnik płynności bieżącej = należności krótkoterminowe + inwestycje krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe

Za optymalny uważa się wskaźnik płynności bieżącej na poziomie od 1,2 do 2.

Wskaźnik płynności szybkiej = należności krótkoterminowe – zapasy + inwestycje krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe

Prawidłowa wartość wskaźnika wynosi 1.

Poziom wskaźników płynności:

	30.09.2024	30.09.2025
Wskaźnik płynności bieżącej	0,53	0,47
Wskaźnik płynności szybkiej	0,50	0,44

Wartość wskaźników płynności we wrześniu 2025r. potwierdza ciągle trudną sytuację finansową szpitala. Płynność finansową szpitala w 2025r. zabezpiecza kredyt odnawialny w rachunkach kredytowym w Banku Gospodarstwa Krajowego w kwocie 5,3 mln. oraz odnawialna pożyczka overdraft z BFF Medfinance w wysokości 1 mln zł.

Sytuacja kadrowa na 30.09.2025r.

Stan zatrudnienia:	31.12.2024	30.06.2025	30.09.2025
Kontrakt na świadczenie usług	127	124	124
Kontrakt na świadczenie usług -osoby	113	115	116
Kontrakty jako etaty wg godzin przepracowanych	64,74	65,1	65,2
Umowa o pracę - etaty	472	465,2	459,4
Umowa zlecenia	91	90	96
Umowy zlecenia jako etaty wg godzin przepracowanych	17,75	17,7	26,1

W poziomie zatrudnienia odnotowano zmiany polegające na zmniejszeniu liczby umów o pracę i wzroście liczby umów zlecenia. Wg analizy z opracowania firmy SGA dostępnej za I półrocze 2025r. wynika, że w grupie lekarzy zatrudnienie w ZOZ w Oławie było niższe niż w innych szpitalach realizujących porównywalny kontrakt z NFZ o niespełna 2% a w grupie pielęgniarek jest zbliżone do średniej. Nie jesteśmy jeszcze w posiadaniu danych za III kwartał 2025r.

